

محضر اجتماع

الجمعية العمومية العادية للجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان (سدن) في دورته السادسة (الاجتماع الثالث)

الحضور من مجلس الإدارة:	الحضور من الإدارة التنفيذية:	اليوم والتاريخ:
1. أ. سعود بن محمد بن هاجد. رئيس مجلس الإدارة.	د. عبد الرحمن الخراشي- الأمين العام	الثلاثاء
2. د. خالد بن ماجد الهاجري. نائب رئيس مجلس الإدارة.	أ. مقبل بن محمد السريع- المدير التنفيذي	1447/05/27 هـ
3. أ. مرعي بن عبد الهادي الشهري. عضو مجلس الإدارة	أ. بدر بن عبد الرحمن الرويحي- نائب المدير التنفيذي	2025/11/18 م
4. أ. خالد بن محمد العبد الوهاب. عضو مجلس الإدارة.	أ. سعود بن عبد الله العتيبي- أمين سر المجلس	<u>بداية الاجتماع:</u>
5. أ. محمد بن عبد الرحمن الجماز. عضو مجلس الإدارة.		الساعة: 7.30 م
6. أ. أحمد بن زيد الحوتان. عضو مجلس الإدارة	<u>الحضور من أعضاء الجمعية العمومية:</u>	<u>نهاية الاجتماع:</u>
7. أ. عبد العزيز بن عبد الله الزيد. عضو مجلس الإدارة.	❖ إجمالي عدد أعضاء الجمعية العمومية: 77	الساعة: 8.00 م
8. د. بندر بن سعود الدحيم. عضو مجلس الإدارة.	❖ الحضور: 38	<u>مكان الاجتماع:</u>
9. د. أحمد بن حمود البدر. عضو مجلس الإدارة.	- حضوري: 14	قاعة الاحتفالات بمقر
10. أ. سارة بنت أحمد العنزي. عضو مجلس الإدارة.	- عن بعد: 24	الجمعية.
	❖ الوكالات: 2	

م	الموضوع	المناقشة	القرارات
1	استعراض والموافقة على اعتماد التقرير السنوي للجمعية 2024م	استعرض سعادة المدير التنفيذي التقرير السنوي للعام 2024م والذي تضمن عدد اجتماعات لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة منها، والاتفاقيات والبرامج والأنشطة، والمبادرات للخدمات المساندة، والتطوع والعضويات والاشتراكات، والكشف المبكر. وبارك أعضاء الجمعية العمومية على الجهود المبذولة لعمل أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، ووافقت الجمعية العمومية على اعتماد التقرير السنوي للجمعية 2024م، وتم التصويت بالاجماع على اعتماد التقرير السنوي من جميع الأعضاء. - كما اقترح العضو عبد العزيز العيسى بأن يتم في المستقبل توضيح كيفية معالجة الفرق بين المصروفات والإيرادات، حيث المصروفات أعلى من الإيرادات. - واقترح العضو طارق الثقفي بأن عدد الأعضاء العاملين المكتسبين الجدد خلال العام 2024م حسب التقرير 46 عضو، وهذا رقم متواضع جدا ربما يشير إلى ضرورة تحديث الاستراتيجية والتسويقية والإعلامية. وأفاد المدير التنفيذي بأنه خلال عام 2025م تم تحديث إدارة تنمية الموارد المالية، وتخصيص موظف تسويق لتنمية العضوية. - صوتوا أغلب الأعضاء لأهمية التوسع في الدعم النفسي لمرضى السرطان وأسرهم.	- موافقة الجمعية العمومية على اعتماد التقرير السنوي للجمعية 2024م. - التوسع في الدعم النفسي لمرضى السرطان وأسرهم
2	اعتماد القوائم المالية والحساب الختامي للعام 2024م	استعرض عضو مجلس الإدارة والمشراف على السلطات والاختصاصات المتعلقة بالشؤون المالية للجمعية أ.مرعي الشهري الحساب الختامي والقوائم المالية للجمعية 2024م. الصادرة من المحاسب الخارجي شركة بيت الدقة للاستشارات المهنية موضح بها الإيرادات والمصروفات والأصول، ورأي المحاسب الخارجي بتطابق المعايير الصحيحة. وقد تم مناقشة القوائم المالية والتصويت عليها من قبل أعضاء الجمعية العمومية على المصادقة والاعتماد للقوائم المالية للعام 2024م للجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان.	الموافقة على المصادقة والاعتماد على القوائم المالية والحساب الختامي للعام 2024م
3	عرض الموازنة الفعلية مع التقديرية للعام 2025م	استعرض سعادة المدير التنفيذي الموازنة الفعلية مقابل الموازنة التقديرية لعام 2025م، مع الإشارة إلى قرار مجلس الإدارة في اجتماعه الخامس بتاريخ 2024/12/31م بالموافقة على الموازنة التقديرية (مرفق ملحق رقم 1). تضمن الجمعية العمومية جهود أعضاء مجلس الإدارة على اعتماد الموازنة التقديرية لعام 2025م، وتؤيد عملهم ومتابعة تنفيذها من خلال مقارنة الموازنة الفعلية مع التقديرية بصورة ربع سنوية.	أعتمد أعضاء الجمعية العمومية الموازنة التقديرية لعام 2025م، وتضمنت الجهود المبذولة من مجلس الإدارة في إعدادها، كما أقرت متابعة تنفيذها من خلال مقارنة الموازنة الفعلية مع التقديرية بصورة ربع سنوية

أستعرض سعادة المدير التنفيذي إشارة إلى اجتماع مجلس الإدارة الرابع في دورته السادسة، والذي تضمن الموافقة على إنشاء مكاتب داخل أقسام الأورام لتسهيل الخدمات للمرضى المستفيدين. وإشارة إلى متطلبات الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، يُطلب الحصول على موافقة الجمعية العمومية العادية على هذا الإجراء لإنشاء المكاتب داخل أقسام الأورام.

م	المكتب	عدد المكاتب
1	مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث	2
2	مدينة الملك عبد العزيز الطبية بالحرس الوطني	1
3	مدينة الملك فهد الطبية	2
4	مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية	1
5	مستشفى الملك خالد الجامعي بجامعة الملك سعود	1

موافقة الجمعية العمومية على إنشاء المكاتب المذكورة في خانة المناقشة وتم التصويت بالأجماع.

إنشاء مكاتب داخل أقسام الأورام

4

- أقتراح العضو أ. عبد العزيز العيسى بالاستفادة من التكنولوجيا في تسهيل وصول المرضى وذويهم للجمعية، والاستفادة من تكاليف إنشاء المكاتب في دعم المرضى. وأوضح المدير التنفيذي ان الجمعية تعمل على نظام إلكتروني، والمكاتب يتم من خلالها برامج الدعم النفسي بالإضافة للخدمات المساندة للمرضى.

- أقتراح العضو د. محمد الخمسان بفتح فروع للجمعية بجميع مناطق المملكة. وأوضح ان عمل الجمعية حسب النطاق الجغرافي الممنوح لها من قبل المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، ويوجد الآن توسع في فتح جمعيات في المناطق.

- وافقت الجمعية العمومية على إنشاء المكاتب المذكورة أعلاه.

5	بيع عربية الكشف المبكر والسيارات القديمة	تحدث المدير التنفيذي بشأن عربية الكشف المبكر عن سرطان الثدي، والتي تم التبرع بها من قبل "دومينوز بيتزا"، مشيراً إلى قدمها وتعطلها المتكرر، بالإضافة إلى عدم إمكانية تحديث جهاز الماموجرام نظراً لانتهاؤه عمره الافتراضي. كما ذكر وجود سيارات قديمة ومتهاكة. بناءً على ذلك، ترغب الجمعية في عرض هذه الأصول للبيع. مرفق الجدول الذي يوضح تفاصيل هذه الأصول. <table><tr><th>نوع السيارة</th><th>الطراز</th><th>سنة الصنع</th><th>اللون</th><th>القيمة الدفترية</th></tr><tr><td>إنترناشيونال</td><td>اسعاف</td><td>2010</td><td>أبيض</td><td>1 ريال</td></tr><tr><td>تويوتا</td><td>انوفا فاغن</td><td>2008</td><td>أبيض</td><td>1 ريال</td></tr><tr><td>تويوتا</td><td>انوفا فاغن</td><td>2008</td><td>أبيض</td><td>1 ريال</td></tr><tr><td>ايسوزو</td><td>بكب غمارتين</td><td>2006</td><td>أبيض</td><td>1 ريال</td></tr></table> – أقتراح أ. أحمد حماد وأ. عبدالعزيز القصير بالاستفادة من العربية بتحويلها لعربة تبرع بالدم. – وافق جميع أعضاء الجمعية العمومية على بيع الأصول المذكورة بالجدول، ما عدى عضو واحد غير موافقة.	نوع السيارة	الطراز	سنة الصنع	اللون	القيمة الدفترية	إنترناشيونال	اسعاف	2010	أبيض	1 ريال	تويوتا	انوفا فاغن	2008	أبيض	1 ريال	تويوتا	انوفا فاغن	2008	أبيض	1 ريال	ايسوزو	بكب غمارتين	2006	أبيض	1 ريال
نوع السيارة	الطراز	سنة الصنع	اللون	القيمة الدفترية																							
إنترناشيونال	اسعاف	2010	أبيض	1 ريال																							
تويوتا	انوفا فاغن	2008	أبيض	1 ريال																							
تويوتا	انوفا فاغن	2008	أبيض	1 ريال																							
ايسوزو	بكب غمارتين	2006	أبيض	1 ريال																							
6	تعيين لجنة تنفيذية	استعرض المدير التنفيذي متطلبات حوكمة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بتشكيل لجنة الإدارة التنفيذية، وحسب اللائحة الأساسية في المادة الرابعة والأربعون تتشكل اللجنة بما لا يقل عن ثلاثة أعضاء ولا تزيد عن خمسة أعضاء، ويجب أن يكون من بين أعضائها أعضاء مستقلين من خارج الجمعية على أن يكون الرئيس أحد أعضاء مجلس الإدارة، وبعد اعتماد تكوين اللجنة وكيفية التنسيق بينها؛ يتم اعتمادها من الجمعية العمومية. مهام اللجنة كالاتي: • العمل على إنفاذ أهداف ومهام الجمعية المنصوص عليها في النظام الأساسي. • المشاركة في إعداد الخطط الاستراتيجية، وتطويرها، ومراجعتها. ومتابعة نسبة الإنجاز فيها. • مراجعة ومناقشة جدول أعمال المجلس قبل الانعقاد وابداء التوصيات بشأنه. • دراسة كل ما يحال إلى اللجنة من مواضيع من قبل المجلس أو رئيسه أو من الأمين العام واتخاذ التوصيات المناسبة بشأنها. • المساهمة في تطوير اللوائح والأنظمة التنفيذية المتعلقة بالجمعية.																									

	• إقرار خطة عمل اللجان الفرعية المنبثقة من اللجنة التنفيذية والإشراف على تنفيذها. • مراجعة الدراسات والتوصيات المرفوعة للجنة من قبل اللجان الفرعية واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها. • المبادرة في تقديم الحلول المناسبة لأبرز المشكلات التي تواجه مسيرة الجمعية. • أي مهام أخرى يفوضها مجلس الإدارة. اعتمد مجلس الإدارة مهام اللجنة، وحدد أعضاء اللجنة، وهم: ○ أ. سعود بن محمد بن هاجد - (عضو مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة) ○ أ. مرعي بن عبد الهادي الشهري - (عضو مجلس الإدارة/ عضو اللجنة) ○ المحامي/ عبد الرحمن عبد الله القويزاني (عضو مستقل) - وافقت الجمعية العمومية على تعيين اللجنة والأعضاء.	
• اعتمد أعضاء الجمعية العمومية مهام اللجنة، وحدد أعضاء اللجنة وهم: • أ. خالد عبد الوهاب (رئيس اللجنة) • الأستاذة/ سارة العنزي (عضو) • الفاتح محمد صالح (عضو مستقل)	استعرض المدير التنفيذي متطلبات حوكمة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بتشكيل لجنة المراجعة الداخلية، وحسب اللائحة الأساسية في المادة الرابعة والأربعون تتشكل اللجنة بما لا يقل عن ثلاثة أعضاء ولا تزيد عن خمسة أعضاء، ويجب أن يكون من بين أعضائها أعضاء مستقلين من خارج الجمعية على أن يكون الرئيس أحد أعضاء مجلس الإدارة، وبعد اعتماد تكوين اللجنة وكيفية التنسيق بينها؛ يتم اعتمادها من الجمعية العمومية. مهام اللجنة كالآتي: أ- إعداد ميثاق المراجعة الداخلية واعتماده من مجلس الإدارة. ب- تقويم أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك النظام المحاسبي، للتحقق من سلامتها وملائمتها، وتحديد أوجه القصور فيها إن وجدت، واقتراح الوسائل والإجراءات اللازمة لعلاجها بما يكفل حماية أموال الجمعية وممتلكاتها من الاختلاس أو الضياع أو التلاعب ونحو ذلك. ت- التأكد من التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح والتعليمات والإجراءات المالية، والتحقق من كفاءتها وملائمتها. ث- تقويم كفاءة الخطة التنظيمية للجمعية من حيث وضوح السلطات والمسؤوليات وفصل الاختصاصات المتعارضة وغير ذلك من الجوانب التنظيمية. ج- تقويم مستوى إنجاز الجمعية لأهدافها الموضوعية، وتحليل سبب الاختلاف إن وجد. ح- تحديد مواطن سوء استخدام الجمعية لمواردها.	7 تعيين لجنة المراجعة الداخلية

المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بتصريح رقم (257)

	خ- فحص المستندات الخاصة بالمصروفات والإيرادات بعد إتمامها للتأكد من صحتها ونظاميتها. د- فحص السجلات المحاسبية للتأكد من انتظام القيود وصحتها وسلامة التوجيه المحاسبي. ذ- مراجعة ودراسة العقود والاتفاقيات المبرمة التي تكون الجمعية طرفاً فيها للتأكد من التقيد بها. ر- مراجعة ودراسة التقارير المالية والحسابات الختامية التي يهدها مجلس إدارة الجمعية والتأكد من دقتها ومدع موافقتها للأنظمة واللوائح والتعليمات، والمعايير المحاسبية، والسياسات التي تطبقها الجمعية. ز- تقديم المشورة عند بحث مشروع الموازنة التقديرية للجمعية. س- ترشيح المراجع الخارجي ودراسة تقريره وملاحظاته والإجراءات التصحيحية والتوصية بعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه بعد التحقق من استقلاليته ومراجعة نطاق عمله وشروط التعاقد معه، بشرط ألا يكون عضواً في لجنة المراجعة الداخلية. اعتمد مجلس الإدارة مهام اللجنة، وحدد أعضاء اللجنة وهم: ○ الأستاذ/ خالد العبد الوهاب- (عضو مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة) ○ الأستاذة/ سارة العنزي - (عضو مجلس الإدارة/ عضو اللجنة) ○ الفاتح محمد صالح (عضو مستقل) يبحث أعضاء اللجنة والإدارة التنفيذية عن أعضاء يخدم هذه المهمة حسب اشتراطات اللائحة الأساسية، ويتم عرضه لأعضاء المجلس للاعتماد. - كما أقترح العضو عبد العزيز العيسى مستقبلاً يتم تزويد جميع الأعضاء بالسيرة الذاتية. - وافق جميع أعضاء الجمعية العمومية على تعيين اللجنة وتشكيل الأعضاء، ما عدى عضو واحد غير موافقة.	
● اعتمد أعضاء الجمعية العمومية مهام لجنة الترشيحات والمكافآت. ● أعضاء اللجنة: ● م.عبدالعزیز بن عبد الله الزید (رئيس اللجنة). ● د.بندر بن سعود الدحیم (عضو). ● تفویض مجلس الإدارة على اختيار عضو مستقل يخدم هذه المهمة حسب اشتراطات اللائحة الأساسية.	استعرض المدير التنفيذي متطلبات حوكمة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، وحسب اللائحة الأساسية في المادة الرابعة والأربعون تتشكل اللجنة بما لا يقل عن ثلاثة أعضاء ولا تزيد عن خمسة أعضاء، ويجب أن يكون من بين أعضائها أعضاء مستقلين من خارج الجمعية على أن يكون الرئيس أحد أعضاء مجلس الإدارة، وبعد اعتماد تكوين اللجنة وكيفية التنسيق بينها؛ يتم اعتمادها من الجمعية العمومية. مهام اللجنة كالاتي:	8 تعيين لجنة الترشيحات والمكافآت

المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بتصريح رقم (257)

	أ. إعداد سياسية واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، والإدارة التنفيذية، واقتراح مقدار المكافآت، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها، واعتمادها من الجمعية العمومية، على أن يراعى في تلك السياسة أحكام المادة التاسعة والعشرون من القواعد، واتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتحقق من تنفيذها. ب. توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة، وسياسية المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة. ت. المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها. ث. مراجعة أسس توزيع المكافآت السنوية المقررة من الجمعية العمومية ومجلس الإدارة إن وجدت. ج. إعداد وصف للقدرات، والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، والوظائف القيادية. ح. تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة. خ. مراجعة السياسات والأنظمة العامة للموارد البشرية. د. مراجعة سلم الرواتب والبدلات لموظفي الجمعية. ذ. تحديد المؤهلات اللازمة لعضوية كل لجنة من اللجان وخصوصاً لجنة المراجعة. ر. إعداد المعايير لتقييم أداء مجلس إدارة الجمعية، واللجان، وأعضائها، والمسؤول التنفيذي من قبل الجمعية العمومية. اعتمد مجلس الإدارة مهام اللجنة، وحدد أعضاء اللجنة، وهم: ○ المهندس/ عبد العزيز الزيد - (عضو مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة) ○ الدكتور/ بندر الدحيم - (عضو مجلس الإدارة/ عضو اللجنة) ○ (عضو مستقل) - وافقت الجمعية العمومية على تعيين اللجنة، وتشكيل اللجنة الحالي، كما تم تفويض مجلس الإدارة على اختيار عضو مستقل يخدم هذه المهمة حسب اشتراطات اللائحة الأساسية.	
--	--	--

أعتمد المحضر:
رئيس مجلس الإدارة:
أ. سعود بن محمد بن هاجد



أقر المحضر:
الأمين العام:
د. عبد الرحمن بن محمد الخراشي



أعد المحضر:
أمين سر المجلس:
أ. سعود عبد الله العتيبي.



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية الخيرية لمكافحة السرطان
تحت اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بتصريح رقم (257)

ملحق رقم (1)

الميزانية التقديرية ٢٠٢٥م					
التبرعات والإيرادات		البرامج والصرفات			
٧,٣٦٢,٩٠٤	تبرعات الزبائن	٧,٣٦٢,٩٠٤	المساعدات المالية (دعم) المبلغ الفعلي	الخدمات الإجتماعية للمرضى و الدعم النفسي والعلاجية	مصاريف علاجية
		٥,٢٦٠,٥١١	لنشاط التطوير (نقل)		
٦,٥٠٠,٠٠٠	تبرعات صناعة والسيارات الخيرية	٥,٣٦٠,١٥٨	خدمات الإسكان (مسكن)		
		٣٠,٠٠٠	المسكنات الشهرية (مسكن)		
		٨٨,٥٢٣	الإعانة المادية (مساند)		
-	تبرعات بحساب الوقت الخيري	٥,٤٨٥,٥٨٥	برامج التطوير والعلاج (علاج)		
		٤٤,٤٦٧	برامج توفير أجهزة طبية (مسكن)		
٢,٠٠٠,٠٠٠	مطعم علاج المرضى	٤١٥,١٧٣	برامج النقل الداخلي (مسكن)		
١,٣٠٠,٠٠٠	تبرعات الخدمات الوطنية (مسكن)	٧٣,٦٥٨	برامج الدعم النفسي (مسكن)		
		١,٣٥٠,٠٠٠	البرامج التوعوية والحملة والأيام العالمية (أيام)		
		١٠٠,٠٠٠	المنشورات التوعوية والتثقيفية		
٥٥,٠٠٠	الاشتراكات الأعضاء	٤,٤٢٣,٥٩٦	١,٧٣٥,٥٩٦	مصاريف مبدئي الأنشطة	مصاريف علاجية
			٣,٢٠٨,٠٠٠	مصاريف الكشف المبكر	
٢,٠٠٠,٠٠٠	تبرعات التبرعات ٥٠٠	١,٧١١,٣٣١	١,٧١١,٣٣١	رواتب الموظفين وما في حكمها	
		٥٤,٦٠٠	٥٤,٦٠٠	فواتير كهرباء والمياه	
١٢,٣٥٣,١١٧	إيرادات المبيعات الاستثمارية	٦٦,٦٣١	٦٦,٦٣١	فواتير الهاتف والإنترنت	
		٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠	تأمينات ممتلكات ومطبوعات	
٣٥٠,٠٠٠	تبرعات المشركين الإلكتروني	٦١,٣٠٩	٦١,٣٠٩	مصاريف وقود السيارة العامة والحديقة الترفيهية	
		٦١,٩٦٥	٦١,٩٦٥	أدوات النظافة والوقود	
٤,٤٨٥,٥٨٥	تبرعات منسدة شراء مبالغ العلاج	١٤,٩٦٥	١٤,٩٦٥	الوقود والممرات	
٢٦٩,١٢٥	تبرعات منسدة شراء نصيب التحويل	٣٣,١٤٧	٣٣,١٤٧	الاشتراكات سنوية وبرامج التبريد	
		٦,٢٧٩	٦,٢٧٩	مصاريف أجهزة وأجهزة المعلومات والأخبار	الخدمات الإدارية والتشغيلية
٦٠٠,٠٠٠	أرباح استثمار وبيع	٣٢,٤٩٢	٣٢,٤٩٢	مصاريف سيارات وتأمين للسيارات	
		١٢٣,٢٠٠	١٢٣,٢٠٠	مصاريف	
		١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	مصاريف أعمال المراجع القانوني والمراجعة الداخلية	
		٣٩٩,٦١٠	٣٩٩,٦١٠	تأمين طبي للموظفين	
		٦٦,٠٩٣	٦٦,٠٩٣	توفير الأجهزة المكتبية والأثاث	
		٤٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	توفير نظام موزع إلكتروني للجمعية	
		٤٧٠,٥٨٧	٤٧٠,٥٨٧	تأمينات اجتماعية	
		١٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مصاريف التدريب للموظفين الجمعية	
		٤٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	التدريب والتطوير مبادرة (حزن)	
		٥٥٠,٠٠٠	٥٥٠,٠٠٠	مصاريف سيارة وتطوير وصيانة وإصلاحات المبنى الاستثمارية	الاستثمارية
		١,٨٣٧,٦٢٨	١,٨٣٧,٦٢٨	مصاريف التسويق وتنمية الموارد	
		٣٦,٥٢٠,٤٢٢	٣٦,٥٢٠,٤٢٢	الإجمالي	
٣٧,١٧٥,٧٧١	الإجمالي	٣٦,٥٢٠,٤٢٢	٣٦,٥٢٠,٤٢٢	الإجمالي	